

Planeamento e Gestão de Empreendimentos II

Objetivos de Aprendizagem:

Aprofundar, complementar e integrar os conhecimentos anteriormente ministrados na unidade curricular de Planeamento e Gestão de Empreendimentos I, fornecendo, através da resolução de problemas e de exercícios, as competências para a sua aplicação prática, através do estudo de um empreendimento de elevada complexidade, com desenvolvimento dos elementos necessários à preparação, planeamento e execução da sua construção. Procede-se à realização de medição de trabalhos e subsequente orçamentação, utilizando software adequado, criando e documentando uma proposta de orçamento na ótica de uma entidade executante. Elabora-se a restante documentação da proposta comercial, incluindo a seleção dos processos construtivos, a elaboração do planeamento de atividades e recursos da obra e a idealização do respetivo estaleiro. Pretende-se igualmente conseguir um aprofundamento da compreensão do funcionamento das organizações, em geral e no setor da construção civil, bem como da documentação e dos intervenientes na gestão de um empreendimento de construção.

Conteúdos Programáticos:

Capítulo 1

Estrutura e comportamento das organizações. Conceitos gerais de projeto e de gestão de projeto.

Capítulo 2

Direção de obra e Fiscalização: funções e atuação num empreendimento de Construção. Formas e estruturas da organização. Seleção da estrutura de organização. Organização de uma equipa de projeto. Organograma hierárquico funcional. Comunicação e relacionamento entre os intervenientes. A gestão da equipa de projeto. O exercício da liderança

Capítulo 3

Planeamento e controlo de projetos. Tipos de planeamento. Objetivos do planeamento. O planeamento e o controlo de projetos. Planeamento e controlo do fator tempo. Identificação das atividades e interdependências. Tipos de diagramas utilizados na representação de projetos. Diagramas de Gantt. Aplicação do Microsoft Project. Redes com atividades nas setas. Caracterização determinística do fator tempo de um projeto. Método do caminho crítico "C.P.M.". Redes com atividades nos nós. Planeamento e controlo do fator custo. Objetivos. O orçamento inicial. Controlo periódico de custos. Afetação de recursos. Método heurístico para resolução do problema da afetação de recursos. Regularização e nivelamento de recursos. Planeamento e preparação de obra Programa definitivo dos trabalhos. Diagramas de carga de recursos. Faseamento, processos construtivos e pormenorização.

Capítulo 4

Documentação de obra Livro de registo de obra. Controlo de processos e de documentos. Elementos para controlo de obra. Controlo de custos e de prazos. Autos de receção. Planeamento e gestão de empreendimentos: Estrutura e comportamento das organizações. Conceitos gerais de projeto e de gestão de projeto. Principais intervenientes na realização de uma obra. Formas e estruturas da organização na construção. Direção de obra e Fiscalização. Organização de uma equipa de projeto.

Competências do gestor na gestão da equipa de projeto. Planeamento e controlo de projetos. Identificação das atividades e interdependências. Modelos de representação. CPM. Afetação, regularização e nivelamento de recursos. Composição de custos e apresentação da proposta. Aplicações informáticas de planeamento. Documentação de obra. Controlo de processos e de documentos. Elementos para controlo de obra. Controlo de custos e de prazos.