

**ESCOLA SUPERIOR DE TECNOLOGIA DO BARREIRO
DO INSTITUTO POLITÉCNICO DE SETÚBAL**

**Candidatura a Diretor
para o quadriénio de 2018 a 2022**

Pedro Miguel Pereira Salvado Ferreira

Uma Escola Aberta Ao Mundo

Programa de Ação

**Barreiro
Setembro de 2018**

Salvado

Conteúdo

| | |
|--|----------|
| Enquadramento | 1 |
| 1 Introdução | 1 |
| 1.1 Motivação | 1 |
| 1.2 Objetivos gerais | 2 |
| 2 Linhas programáticas | 3 |
| 2.1 Projeto educativo | 4 |
| 2.2 Investigação, desenvolvimento e inovação | 5 |
| 2.3 Relações com a comunidade | 6 |
| 2.4 Organização e processos | 7 |
| 3 Considerações finais | 7 |

Salvador

Enquadramento

O presente Programa de Ação foi produzido no âmbito da minha candidatura a Diretor da Escola Superior de Tecnologia do Barreiro do Instituto Politécnico de Setúbal, adiante designada ESTBarreiro/IPS. O programa foi desenvolvido para o quadriénio de 2018 a 2022 e visa responder à alínea a) do artigo 6.º, do Regulamento para Eleição do Diretor da ESTBarreiro/IPS, referente à instrução do processo de candidatura.

O Programa de Ação está organizado em três secções. Na primeira secção é descrita a motivação da candidatura e são apresentados os objetivos gerais do programa proposto. Na segunda secção são estabelecidas as linhas programáticas prioritárias, para cada um dos indicadores identificados como estratégicos para o quadriénio de 2018 a 2022. Por fim, na terceira secção são apresentadas algumas considerações finais.

1 Introdução

1.1 Motivação

Após um difícil, intenso e exigente mandato como Diretor, inevitavelmente, a dúvida sobre a apresentação de uma recandidatura a Diretor da ESTBarreiro/IPS esteve presente. A pertinência da dúvida foi resultado de, por um lado, conhecer as exigências e o compromisso que o cargo exige e, por outro, de reconhecer que o contexto que se apresenta é, mais uma vez, de grandes dificuldades e de incerteza constante.

Contudo, no meu percurso na ESTBarreiro/IPS, que teve início há 17 anos, sempre procurei desempenhar as várias funções e os vários cargos assumidos, de uma forma competente, empenhada e dedicada, com grande pluralidade e sentido de responsabilidade. Procurando a melhor solução para

servir o propósito da ESTBarreiro/IPS e do Instituto Politécnico de Setúbal.

Nesse percurso, sempre me habituei a ver as dificuldades como oportunidades e desafios e, mais importante, porque tenho uma profunda estima pela Escola, pelo Instituto, pelos Colegas Docentes e Não Docentes, pelos Estudantes e pela Comunidade Envolvente. A ESTBarreiro/IPS e o Instituto Politécnico de Setúbal são, de facto, uma das minhas casas, por isso, considero que devo corresponder à confiança que sempre recebi e me foi manifestada, porque também estou comprometido com a concretização de algumas atividades e com a consolidação de outras, que irão, estou certo, reforçar a afirmação e o prestígio da Escola.

Esses factos aliado à necessidade de afirmar a ESTBarreiro/IPS como

Mais uma vez, não tenciono que esta minha candidatura seja um projeto individual, mas sim um projeto aglutinador de forças para a prossecução de *Uma Escola Aberta ao Mundo*, lema que escolhi para a minha candidatura. Neste processo é essencial a contribuição de todos para a construção futura da nossa Escola, pois acredito que o todo será mais forte e terá maiores probabilidades de sucesso do que apenas uma parte.

Tendo presente o valiosíssimo capital humano que a ESTBarreiro/IPS dispõe, o qual tive a sorte de constatar por inúmeras vezes, abraço, de forma empenhada e com grande compromisso, mais este enorme desafio. Compete agora ao Conselho de Representantes da ESTBarreiro/IPS avaliar as minhas capacidades e as linhas programáticas que proponho para o funcionamento da ESTBarreiro/IPS nos próximos quatro anos.

1.2 Objetivos gerais

A definição de um Programa de Ação para candidatura a um lugar de liderança de uma escola do Ensino Superior Politécnico exige reflexão sobre os desígnios da mesma e a noção que a Unidade Orgânica é uma parte de um todo, nesse sentido, o seu desenvolvimento estratégico deve ser pautado por uma visão global de desenvolvimento de toda a instituição. A experiência adquirida permite ter uma visão global institucional alargada, consentânea com a realidade e com o contexto em que se insere, permitindo apresentar um Programa de Ação pragmático, evitando que a ambição se confunda com o irrealismo.

Por isso, e tendo presente a experiência anteriormente adquirida, reforço que um objetivo, que considero essencial, é o de manter e exercer um mandato com uma colaboração muito estreita com a Presidência do Instituto Politécnico de Setúbal e com as restantes Unidades Orgânicas. Esta colaboração nunca poderá passar por uma dominação e submissão, mas sim por uma dinamização da troca de ideias e pensares de forma a melhorar os desígnios do Instituto Politécnico de Setúbal e por consequência a reforçar o pluralismo, a partilha e a coesão interna entre as várias Unidades Orgânicas.

Outro importantíssimo objetivo será o de manter uma colaboração muito próxima com todos os Órgãos de Gestão da ESTBarreiro/IPS, com as suas Secções e restante comunidade, de forma a garantir um funcionamento como um todo integrador do seu capital humano e com o intuito de procurar permanentemente a construção e a consolidação de uma identidade, procurando racionalizar e otimizar a aplicação e afetação dos seus recursos, concertar políticas de funcionamento e, sobretudo, estabelecer em toda a sua comunidade um clima de bem-estar, motivação e partilha.

No artigo 2.º dos Estatutos da ESTBarreiro/IPS está descrita a seguinte Missão: “A ESTBarreiro/IPS procura, de forma permanente, contribuir para a valorização e o desenvolvimento da região em que se insere e da sociedade em geral, através de atividades de formação terciária, de investigação

e de prestação de serviços, que concorrem para a criação, desenvolvimento, difusão e transferência de conhecimento e para a promoção da ciência e da cultura, não descurando a promoção da justiça social e da cidadania informada e esclarecida por saberes e valores”.

A razão de ser de uma instituição reside na sua Missão, o ministrar formação científica e técnica àqueles que nos procuram é a nossa principal finalidade, à qual se subordinam os demais fins, tais como, o desenvolvimento de investigação, a produção, difusão e transferência de conhecimento, a prestação de serviços à comunidade e a cooperação e o intercâmbio cultural, científico e técnico.

Por isso, a ESTBarreiro/IPS, como escola do Ensino Superior Politécnico, deverá ter sempre como objetivo o de ser reconhecida pela qualidade, competência e excelência das suas formações, da investigação que produz e empenhada em contribuir para o desenvolvimento da região em que está inserida.

2 Linhas programáticas

Para responder e ultrapassar os desafios que se avizinham e tendo presente a Missão da ESTBarreiro/IPS, no Programa de Ação que apresento proponho várias linhas programáticas enquadradas nos mesmos quatro indicadores estratégicos do mandato anterior, que são:

- **Projeto educativo** com elevado padrão de qualidade;
- **Investigação, desenvolvimento e inovação** como motor de desenvolvimento e afirmação;
- **Relações com a comunidade** fortes, eficazes e alargadas;
- **Organização e processos** otimizados.

Estes indicadores estratégicos estão em conformidade com as linhas gerais programáticas do plano estratégico e do plano de ação para o quadriénio do mandato do atual Presidente do Instituto Politécnico de Setúbal.

Seguidamente, associado a cada indicador estratégico, são apresentadas as linhas programáticas e respetivas medidas de atuação que considero indispensáveis para a concretização dos indicadores estratégicos.

As linhas programáticas que proponho são um conjunto de intenções e aspirações, as quais não pretendem colocar em causa as competências dos diversos órgãos do Instituto Politécnico de Setúbal e da ESTBarreiro/IPS, e devem ser consideradas como uma visão estratégica aberta que merece a contribuição e o empenho conjunto de toda a comunidade.

2.1 Projeto educativo

Para a prossecução de um projeto educativo com elevado padrão de qualidade proponho as seguintes medidas de atuação:

1. Promover a contínua análise e reflexão sobre a qualidade e sustentabilidade das formações ministradas na ESTBarreiro/IPS;
2. Reforçar a oferta de cursos TeSP, principalmente orientados para encaminhar os seus graduados para as formações de 1.º ciclo ministradas na ESTBarreiro/IPS, mas também oferecendo uma formação com possibilidade de entrada direta no mercado de trabalho;
3. Promover parcerias com outras Escolas do Instituto Politécnico de Setúbal ou com outras instituições de ensino superior, nacionais ou estrangeiras, para desenvolvimento de novas formações, nomeadamente de 2.º e 3.º ciclos e pós-graduações;
4. Promover parcerias com empresas e organizações regionais, de forma a promover a formação ao longo da vida e a atualização de conhecimentos;
5. Incentivar e generalizar a participação de estudantes do 2.º ciclo em trabalhos finais de projeto, com o objetivo de promover o conceito de mestrado em empresas e a procura de novas soluções para problemas comuns;
6. Apoiar iniciativas e atividades organizadas pelos docentes ou estudantes no âmbito dos cursos ou das unidades curriculares;
7. Apoiar e estimular as atividades desenvolvidas pelo Serviço de Promoção da Empregabilidade, na monitorização do percurso profissional dos diplomados;
8. Apoiar na definição e implementação de um plano estratégico institucional de promoção do sucesso académico, que inclua o estudo e a deteção precoce de situações de insucesso, a implementação de medidas de intervenção e a promoção de metodologias pedagógicas inovadoras;
9. Apoiar na criação institucional de uma Unidade de Inovação e Apoio Pedagógico;
10. Promover a adoção de novas tecnologias no processo de ensino e aprendizagem;
11. Investir em equipamentos, consumíveis e laboratórios que permitam desenvolver metodologias de ensino experimental;

12. Potenciar a Unidade de Melhoria Contínua para promoção de uma cultura de qualidade, identificação de caminhos para a promoção do sucesso e envolvimento de todos os intervenientes na melhoria participada e continuada das atividades de formação na ESTBarreiro/IPS.

2.2 Investigação, desenvolvimento e inovação

Para a prossecução de uma investigação, desenvolvimento e inovação como motor de desenvolvimento e afirmação proponho as seguintes medidas de atuação:

13. Apoiar e incentivar o desenvolvimento de projetos de I&D e a prestação de serviço especializada, estimulando o desenvolvimento de programas de investigação partilhados com as empresas e organizações e com a participação dos estudantes;
14. Apoiar e incentivar a coordenação ou participação da comunidade em programas de investigação;
15. Apoiar e incentivar as candidaturas dos docentes aos programas de licenças sabáticas (SABIN) e de coordenação de projetos de investigação (REDIN);
16. Estimular a participação dos estudantes em programas de investigação ou em prestação de serviços especializada, coordenados pelos docentes;
17. Assegurar as melhores condições de integração aos investigadores provenientes de programas de investigação;
18. Promover e apoiar a participação em redes de centros de investigação, internos, nacionais e internacionais;
19. Promover a divulgação da investigação interna, reforçando a sua visibilidade no portal da ESTBarreiro/IPS;
20. Disseminar o conhecimento nas áreas de formação ministradas na ESTBarreiro/IPS através da promoção de seminários e *workshops*;
21. Apoiar na organização de eventos técnico-científicos a realizar nas instalações da ESTBarreiro/IPS;
22. Incentivar e apoiar o desenvolvimento do repositório institucional do IPS;
23. Apoiar e incentivar a comunidade da ESTBarreiro/IPS para a utilização dos espaços da incubadora do IPS (IPStartUP);
24. Apoiar no reforço institucional das parcerias com as instituições do ecossistema empreendedor, regional e nacional.

2.3 Relações com a comunidade

Para a prossecução de relações com a comunidade fortes, eficazes e alargadas proponho as seguintes medidas de atuação:

25. Identificar ou reforçar os contactos e protocolos de cooperação com instituições de Ensino Superior internacionais, potenciando o desenvolvimento de projetos comuns;
26. Apostar no incremento do número de estudantes internacionais, em particular dos estudantes oriundos de países com língua oficial portuguesa;
27. Criação de um semestre internacional, com a oferta de unidades curriculares lecionadas em inglês;
28. Incentivar a participação dos estudantes e docentes em programas de mobilidade internacional;
29. Aumentar o número de prestação de serviços realizadas para o meio envolvente;
30. Apoiar e participar na organização de eventos empresariais nas instalações da ESTBarreiro/IPS e no meio envolvente;
31. Reforçar, apoiar e participar em iniciativas desenvolvidas pela comunidade envolvente ao nível da educação, saúde e inclusão social;
32. Participar nos fóruns de definição da estratégia regional de desenvolvimento;
33. Incrementar a notoriedade e visibilidade da ESTBarreiro/IPS;
34. Apoiar e incentivar na implementação de planos anuais de comunicação e marketing para divulgação da oferta formativa;
35. Apostar na atualização permanente do portal da ESTBarreiro/IPS, em versão bilingue;
36. Reforçar a participação da ESTBarreiro/IPS nas redes sociais;
37. Desenvolver atividades em conjunto com as instituições de ensino secundário que ministram cursos científico-humanistas ou cursos profissionais.

2.4 Organização e processos

Para a prossecução da organização e processos otimizados proponho as seguintes medidas de atuação:

38. Cooperar ativamente com os serviços centrais do Instituto Politécnico de Setúbal, com o intuito de atingir a melhor das condições possíveis no quadro global existente, ao nível do funcionamento dos serviços comuns;
39. Garantir a persecução da qualidade dos diferentes serviços e processos;
40. Estudar e repensar a organização interna da ESTBarreiro/IPS, nomeadamente a possibilidade de ter uma organização departamental;
41. Reforçar o rigor na gestão financeira;
42. Reforçar o número de docentes de carreira e o quadro de funcionários não docentes;
43. Estimular a criação de programas de formação para docentes e funcionários não docentes;
44. Reforçar, apoiar e desenvolver relações de proximidade com a Associação Académica do Instituto Politécnico de Setúbal (AAIPS), com a Tuna Académica da ESTBarreiro/IPS (ESTBarTuna) e com o Jornal dos Estudantes da ESTBarreiro/IPS (Jornal ESTBrain);
45. Estimular a criação e desenvolver as relações com os Núcleos de Curso associados aos cursos ministrados na ESTBarreiro/IPS;
46. Apoiar e incentivar as atividades com a rede *Alumni* IPS;
47. Apoio na implementação de um novo Sistema de Informação;
48. Realizar as obras nas instalações.

3 Considerações finais

O Programa de Ação que apresento é composto por várias linhas programáticas que representam um conjunto de intenções e aspirações e devem ser consideradas como uma visão estratégica aberta que merece a contribuição e o empenho conjunto de toda a comunidade. O Programa de Ação é ambicioso, mas considero adaptado ao período que se avizinha.

Este Programa de Ação tem em conta a experiência anteriormente adquirida, sendo suportado pelo mandato cumprido e que permitiu reformular a oferta formativa, reforçar e alargar a relação com a comunidade envolvente, otimizar a eficácia de serviços e de processos e, um dado de grande

relevância e importância, principalmente quando enquadrada com a conjuntura económica que o país, as suas instituições e as pessoas viveram, neste período a ESTBarreiro/IPS apresentou sempre um saldo final positivo nas suas contas, garantido assim a sua sustentabilidade. Várias das medidas apresentadas seguem uma continuidade, incorporando as necessárias adaptações e tendo presente as novas prioridades decorrentes de novos desafios.

A sua concretização apenas será possível se as condições externas não sofrerem mais deteriorações para além das já antecipadas e, sobretudo, se houver a colaboração de toda a comunidade e de todos os órgãos da ESTBarreiro/IPS e do Instituto Politécnico de Setúbal. Contudo, por muitas contingências, que ao longo de quatro anos por certo surgirão, terei sempre a preocupação de inculcar a confiança a todos os membros da comunidade.

Como não existirá Diretor que, mesmo dedicando todo o seu empenho e capacidade, consiga conduzir eficazmente uma instituição sem congregar a sua comunidade no propósito comum de cumprimento da sua Missão, a comunidade da ESTBarreiro/IPS deve ter presente que as necessárias mudanças se fazem com e para os seus atores e é preciso um envolvimento total na procura e concretização das melhores soluções.

Por isso, procurarei sempre, pautar a minha atuação e reforçar valores como a **Liberdade**, base essencial de uma instituição de Ensino Superior, enquanto espaço livre de debate e geração de ideias, o **Respeito Mútuo**, condição fundamental para ser ouvido e saber ouvir, o **Reconhecimento do Mérito**, forma imprescindível de distinguir os melhores e os que mais contribuem e a **Equidade**, na repartição de esforços, para um clima de bem-estar, motivação e partilha contínua.

A minha experiência na ESTBarreiro/IPS permite que confie plenamente no seu capital humano e dá-me as garantias que é possível ter *Uma Escola Aberta ao Mundo*, e assim construir uma ESTBarreiro/IPS de referência nacional ao nível das formações ministradas e um parceiro com o qual a região poderá contar.

Barreiro, 06 de setembro de 2018.



(Pedro Salvado Ferreira)